

جمعية البر بمكة المكرمة

تأسست عام ١٣٧١هـ

مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم ٥٧

"حسنة الحرم بمائة ألف حسنة"

ستون عاماً من البر والعطاء

رؤية

2030

المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



جمعية البر بمكة المكرمة

٠١٢ ٥٣٤١٧٣٠

٠١٢ ٥٣٧٤٦٤٤

ص.ب : ١٠٩٩

مكة المكرمة ٢١٩٥٥

المملكة العربية السعودية

alber_makkah@hotmail.com

ww.alber-makkah.com

سياسة إدارة المخاطر



٢٦٣٠١٥٥٩٠٠	- البنك السعودي الأمريكي	٠٠١ / ١٤٥٠٠٠٠٠١٠٠	- البنك الأهلي التجاري
٦٦٦٨٠٠٠٠١٥٤	- البنك السعودي الفرنسي	١٠٤٠٠٠٠٨٠٥٩٩٠١	- بنك الرياض
٠٥٦٠٤٥٧٠٠٠٠٢	- البنك السعودي الهولندي	٣٣٠ / ٦٠٨٠١٠٠٢٦٠٠٤	- مصرف الراجحي
٢٥١١٠٠٠٠٤٠٠١	- البنك السعودي البريطاني	٠١٠٠٨ / ٠٧٩٠٤٠٤ / ٠٠	- البنك العربي الوطني
		٩٩٩٣٠٠٠٠١٠٠٠٠٧	- بنك البلاد

الرقم : التاريخ : المرفقات :

جمعية البر بمكة المكرمة

تأسست عام ١٣٧١ هـ

مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم ٥٧

"حسنة الحرم بمائة ألف حسنة"
ستون عاماً من البر والعطاء

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



جمعية البر بمكة المكرمة
٠١٢٥٣٤١٧٣٠
٠١٢٥٣٧٤٦٤٤
ص.ب : ١٠٩٩
مكة المكرمة ٢١٩٥٥
المملكة العربية السعودية
alber_makkah@hotmail.com
ww.alber-makkah.com

سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

ثالثاً : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل.

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.

رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير العام للجمعية – عضو من مجلس الإدارات – مدير الخدمات – محاسب – رئيس إدارة الحوكمة – رئيس قسم البحث الإجتماعي)، وتتولى اللجنة المهام التالية:

١. إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
٢. تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمناً وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
٣. مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمناً توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.

جمعية البر بمكة المكرمة
مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم ٥٧
عام ١٣٧١ هـ

٢٦٣٠١٥٥٩	البنك السعودي الأمريكي	٠٠١ / ١٤٥٠٠٠٠٠١٠٠	البنك الأهلي التجاري
٦٦٦٨٠٠٠١٥٤	البنك السعودي الفرنسي	١٠٤٠٠٠٠٨٠٥٩٩٠١	بنك الرياض
٠٥٦٠٤٥٧٠٠٠٠٢	البنك السعودي الهولندي	٣٣٠ / ٦٠٨٠١٠٠٢٦٠٠٤	مصرف الراجحي
٢٥١١٠٠٠٠٤٠٠١	البنك السعودي البريطاني	٠١٠٠٨ / ٠٧٩٠٤٠٤ / ٠٠	البنك العربي الوطني
		٩٩٩٣٠٠٠٠١٠٠٠٠٧	بنك البلاد



٤. رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.

٥. الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.

٦. تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحوكمة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

خامساً : دور مجلس الإدارة

١. اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
٢. ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
٣. تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
٤. الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
٥. اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية البر بمكة المكرمة

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدر المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات اهداف الجمعية.

وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه:

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها.
- عدم استقرار الموظفين.



٢٦٣٠١٥٥٩٠٠	- البنك السعودي الأمريكي	٠٠١ / ١٤٥٠٠٠٠٠١٠٠	- البنك الأهلي التجاري
٦٦٦٨٠٠٠٠١٥٤	- البنك السعودي الفرنسي	١٠٤٠٠٠٨٠٥٩٩٠١	- بنك الرياض
٠٥٦٠٤٥٧٠٠٠٠٢	- البنك السعودي الهولندي	٣٣٠ / ٦٠٨٠١٠٠٢٦٠٠٤	- مصرف الراجحي
٢٥١١٠٠٠٠٤٠٠١	- البنك السعودي البريطاني	٠١٠٠٨ / ٠٧٩٠٤٠٤ / ٠٠	- البنك العربي الوطني
		٩٩٩٣٠٠٠٠١٠٠٠٠٧	- بنك البلاد

جمعية البر بمكة المكرمة

تأسست عام ١٣٧١هـ

مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم ٥٧

"حسنة الحرم بمائة ألف حسنة"
ستون عاماً من البر والعطاء

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



جمعية البر بمكة المكرمة
٠١٢٥٣٤١٧٣٠
٠١٢٥٣٧٤٦٤٤
ص.ب : ١٠٩٩
مكة المكرمة ٢١٩٥٥
المملكة العربية السعودية
alber_makkah@hotmail.com
ww.alber-makkah.com

- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية أو برامجها.
- مشكلة توريث الفقر داخل الاسر.
- المستوى الفكري للمستفيدين.
- عدم وجود المختص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم.

ألية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

١. رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
٢. تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
٣. التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
٤. عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدین لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها.
٥. رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

الإعتماد

اعتمد مجلس الإدارة التنفيذي في الاجتماع رقم (٢١) هذه السياسة في ٢٠ / ٥ / ١٤٤٢هـ وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات قواعد السلوك الموضوعة سابقاً.



٢٦٣٠١٥٥٩٠٠	- البنك السعودي الأمريكي	٠٠١ / ١٤٥٠٠٠٠٠١٠٠	- البنك الأهلي التجاري
٦٦٦٨٠٠٠٠١٥٤	- البنك السعودي الفرنسي	١٠٤٠٠٠٨٠٥٩٩٠١	- بنك الرياض
٠٥٦٠٤٥٧٠٠٠٢	- البنك السعودي الهولندي	٣٣٠ / ٦٠٨٠١٠٠٢٦٠٠٤	- مصرف الراجحي
٢٥١١٠٠٠٠٤٠٠١	- البنك السعودي البريطاني	٠١٠٠٨ / ٠٧٩٠٤٠٤ / ٠٠	- البنك العربي الوطني
		٩٩٩٣٠٠٠٠١٠٠٠٠٧	- بنك البلاد

صفحة رقم (٢)

المتابعة

النقاش والقرار

استعرض المجلس متطلبات الحوكمة الآتية واعتمدها :

- أ- معيار الشفافية والإفصاح :
١. بيانات النموذج الشامل .
 ٢. قياس رضا أصحاب العلاقة (المستفيدين / المتطوعين / الموظفين) .
 ٣. السياسات التالية :
 - قواعد السلوك .
 - تنظيم العلاقة مع المستفيدين .
 - إدارة المخاطر .
- ب- معيار السلامة المالية :
١. لائحة السياسة المالية .
 ٢. لائحة صلاحية مجلس الإدارة .
 ٣. لائحة المشتريات .
 ٤. إجراءات التعامل مع المقبوضات .
 ٥. سياسة الاستثمار .
 ٦. سياسية الصرف للبرامج والأنشطة .
 ٧. دليل الإجراءات المالية .
 ٨. محتوى نظام الرقابة الداخلية .
- ج- معيار الامتثال والالتزام :
- فهم مخاطر جرائم الإرهاب وتمويله .

الموضوع

م

خامسا
اعتماد اللوائح
والسياسات

عضو مجلس الإدارة

ماهر صالح جمال

عضو مجلس الإدارة الأمين العام

خالد عابد قاسم

رئيس مجلس الإدارة

فائق محمد بياري

عضو مجلس الإدارة

وليد خالد علوي

عضو مجلس الإدارة

عادل عبد الخير

نائب رئيس مجلس الإدارة

م. هشام عبدالرحمن شلي

عضو مجلس الإدارة

حسن محمد كئسارة

عضو مجلس الإدارة نائب أمين الصندوق

د. فايز صالح جمال

عضو مجلس الإدارة أمين الصندوق

خالد محمد حسن نور الهني

انتهى الاجتماع الساعة ١٢:٣٠ ظهرا ، وبالله التوفيق .

٢٦٣٠١٥٥٩٠٠	- البنك السعودي الأمريكي	٠٠١ / ١٤٥٠٠٠٠٠١٠٠	- البنك الأهلي التجاري .
٦٦٦٨٠٠٠٠١٥٤	- البنك السعودي الفرنسي	١٠٤٠٠٠٠٨٠٥٩٩٠١	- بنك الرياض -
٠٥٦٠٤٥٧٠٠٠٢	- البنك السعودي الهولندي	٣٣٠ / ٦٠٨٠١٠٠٢٦٠٤	- مصرف الراجحي -
٢٥١١٠٠٠٠٤٠٠١	- البنك السعودي البريطاني	١٠٨٠٠ / ٧٩٠٤٠٤٠٠ / ١٠	- البنك العربي الوطني -
٦٨٢٠٠٤٦٠٩٠١٠٠٠	- مصرف الإنماء	٩٩٩٣٠٠٠٠١٠٠٠٠٠٧	- بنك البلاد -

المرافقات:

التاريخ:

الرقم: